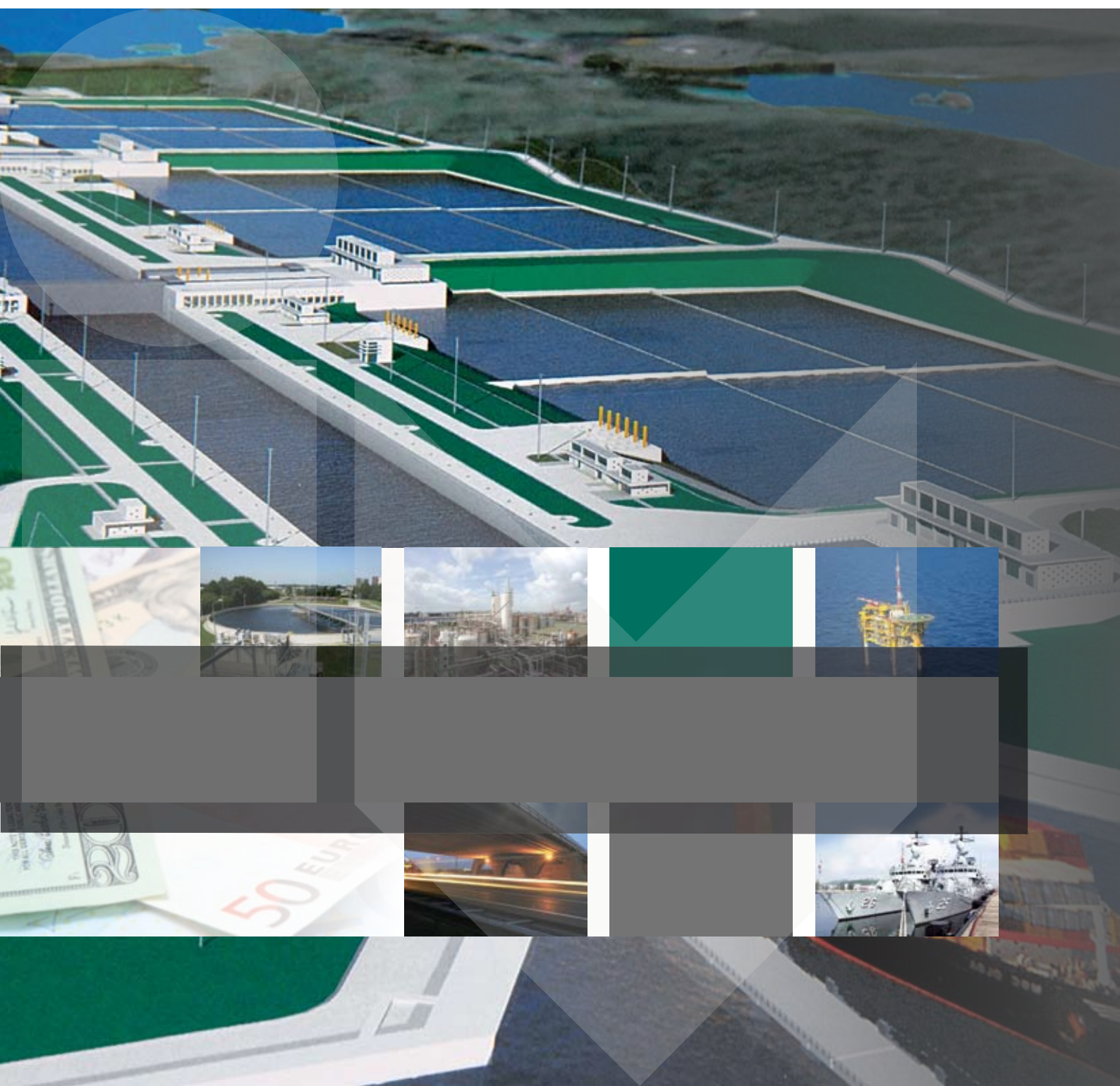




Iv-Groep
Jaarverslag 2010
Ingenieursbureau met Passie voor Techniek



Inhoudsopgave

Voorwoord	5
1 Iv-Groep in één oogopslag	6
1.1. Kerncijfers	6
1.2. Belangrijke financiële ontwikkelingen 2010	7
1.3. Grafische weergaven	8
2 Directieverslag	11
2.1. Algemeen	11
2.2. Verslag per divisie: stand van zaken	15
2.3. Vooruitzichten	18
3 Geconsolideerde balans per 31 december	22
4 Geconsolideerde winst- en verliesrekening	24
5 Geconsolideerd kasstroomoverzicht	25
6 Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening	26
7 De bedrijven van Iv-Groep	33



*Uitbreiding Panamakanaal.
Iv-Groep werkt mee aan dit prestigieuze waterbouwproject:
de nieuwe sluisdeuren moeten onder alle omstandigheden werken.*

Voorwoord

Na twee eerdere crisisjaren stond ook 2010 in het teken van de economische recessie. Verminderde of zelfs helemaal geen groei, stagnerende bouw, prijsdumping, kostenreductie en ontslagen; dit waren wel zo ongeveer de woorden die het meest terug te vinden waren op de financiële pagina's van de dagbladen. Oftewel, kommer en kwel alom.

De vraag is of het nu allemaal wel zo erg was als we kennelijk willen doen voorkomen. De resultaten van de beursgenoteerde bedrijven waren allerm minst slecht. Kennelijk zijn die de gevolgen van de crisis al weer snel te boven. Hetzelfde beeld laten de meeste grote, niet beursgenoteerde bedrijven zien. Opvallend genoeg is er wel sprake van tegenvallende resultaten bij sommige kleinere bedrijven. De vraag is of dat de schuld is van de markt of van deze bedrijven zelf. Is een gebrek aan kansen in de markt de oorzaak van de problemen of wordt van de ondernemer zelf verwacht dat deze nieuwe mogelijkheden weet te vinden. Ik ben van mening dat de markt volop kansen biedt, als je er maar voor open staat. Een afwachtende houding, wachten tot de klant bij jou komt, kan wellicht werken in tijden van hoogconjunctuur, maar zo gauw de markt moeilijker wordt, wordt er meer van de ondernemer zelf gevraagd. Nieuwe markten moeten worden aangeboord, producten of diensten worden aangepast aan de vraag, de kwaliteit van het geleverde moet omhoog. Alleen zo kan succesvol worden geconcurrereerd ten tijde van crisis.

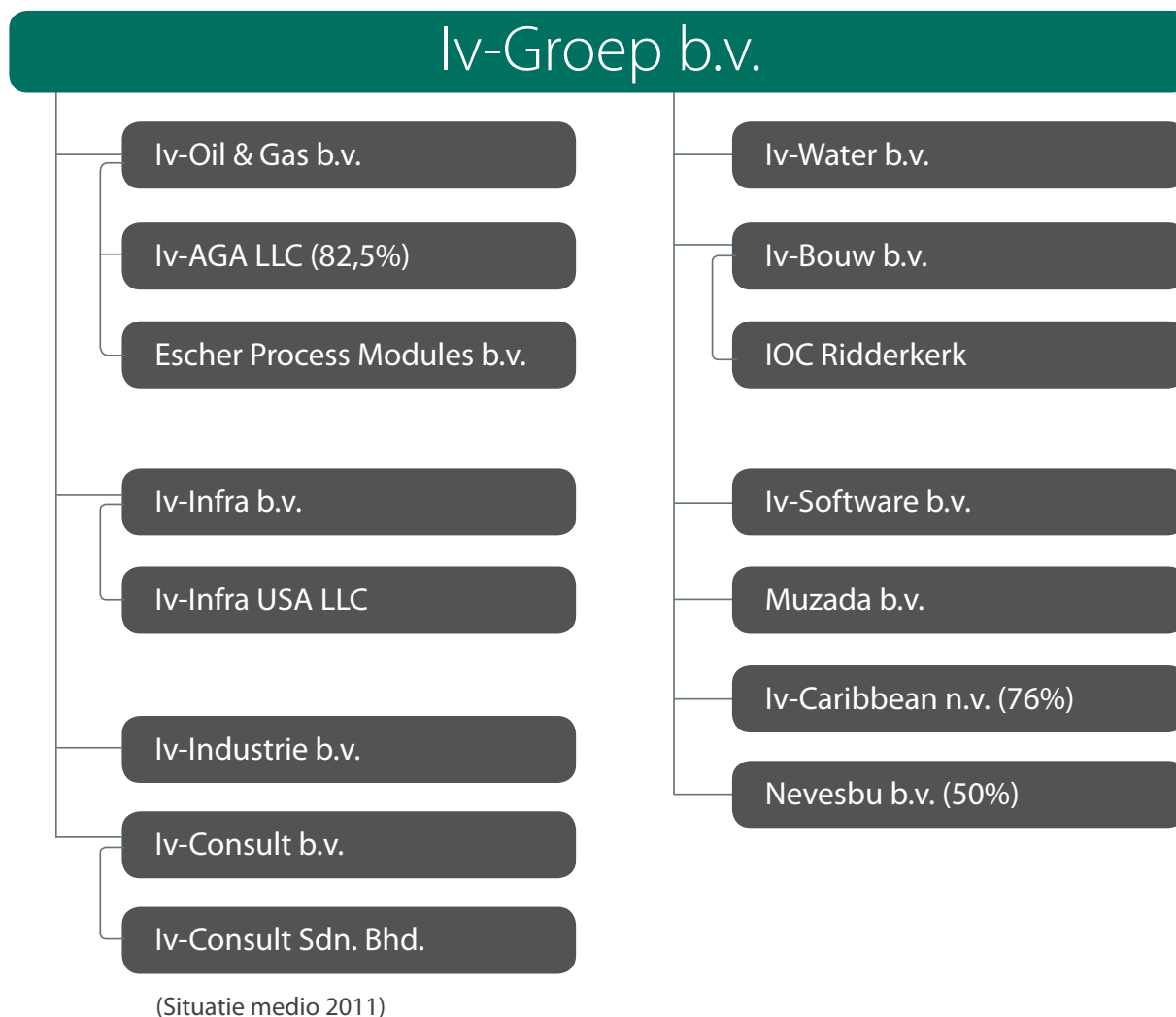
Iv-Groep heeft een goed jaar achter de rug. De omzet steeg, het resultaat bleef op peil. De vraag vanuit de markt viel in sommige segmenten zwaar terug. In andere sectoren was juist sprake van aantrekkende behoefte. Ons beleid was erop gericht deze fluctuaties zoveel mogelijk te volgen. De utiliteitsbouw had het zwaar te verduren. Ook op korte en middellange termijn is niet te verwachten dat deze zal aantrekken. We hebben dan ook maatregelen getroffen om ons minimaal gedeeltelijk uit dit marktsegment terug te trekken. Als gevolg van stimulering vanuit de overheid, waren er volop activiteiten op het gebied van de infrastructuur. Dit zijn echter maar tijdelijke impulsen. Hier blijft waakzaamheid dan ook geboden. Tegelijkertijd is er volop te doen in alles wat energiegerelateerd is, waaronder olie en gas. Ook de vraag naar zware, mechanische constructies is gunstig. Door ons met name op deze sectoren te concentreren hebben we nauwelijks last gehad van de crisis en denken we ook de komende jaren van onze marktpositie te kunnen profiteren.



Een bedrijf als het onze bestaat voornamelijk uit medewerkers en klanten. Zonder de inzet van deze medewerkers en de loyaliteit van onze klanten hadden wij nooit het resultaat kunnen bereiken zoals we dat hebben gedaan. Ik ben onze klanten erkentelijk voor het vertrouwen dat zij ons keer op keer weer gunnen en bedank onze medewerkers voor hun inzet.

Rob van de Waal
Algemeen directeur, Iv-Groep

1 Iv-Groep in één oogopslag



1.1 Kerncijfers

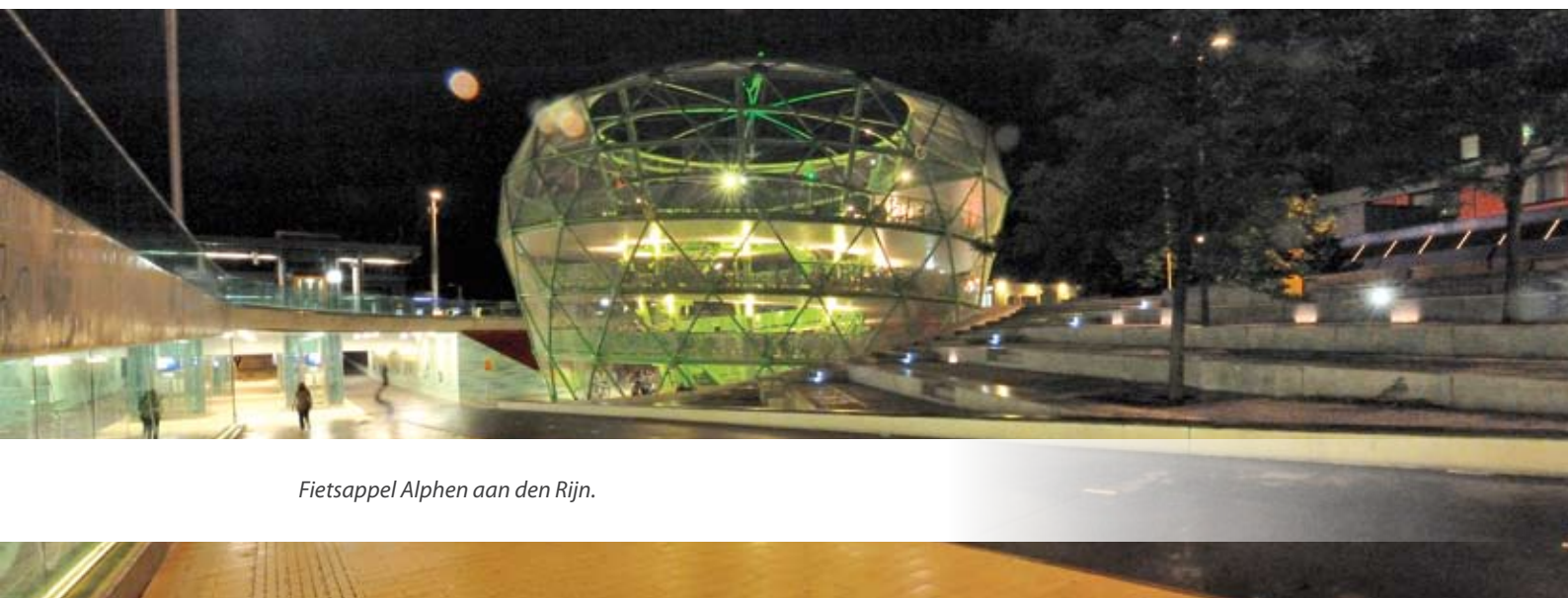
	2010	2009
Omzet (in miljoenen euro's)	94,9	91,1
Netto winst (in miljoenen euro's)	3,8	4,3
Eigen vermogen (in miljoenen euro's)	10,8	7,6
Solvabiliteit (in %)	21,0	24,1
Quick ratio	1,3	1,1
Investeringen materiële vaste activa (in miljoenen euro's)	1,3	0,50
Aantal medewerkers (in fte's)	789	647

1.2 Belangrijke financiële ontwikkelingen 2010

In 2010 waren gemiddeld **789 fte's** in loondienst ten opzichte van 647 in 2009. Een stijging van 22%. Een belangrijke oorzaak van deze stijging is de overname van de activiteiten van HFG Engineering US in de Verenigde Staten. Deze activiteiten zijn ondergebracht in een nieuwe entiteit (Iv-AGA) en heeft vestigingen in New Orleans (Louisiana) en Houston (Texas). Iv-AGA telt ongeveer 100 werknemers.

De omzet in 2010 steeg met 3,3% ten opzichte van 2009 tot bijna **€ 95 miljoen**. In 2009 werd echter een bedrag van € 11,5 miljoen aan omzet geboekt wat betrekking had op niet-ingenieursdiensten (inkoop). De omzetsijging op ingenieursdiensten betrof **18%** ten opzichte van 2009.

Het jaar 2010 stond voor veel bedrijven in het teken van de crisis. Bij Iv-Groep zagen we alleen een klein verlies in de industriële markt, alle overige markten waren winstgevend. Het nettoresultaat daalde licht van € 4,3 miljoen in 2009 naar **€ 3,8 miljoen euro** in 2010.



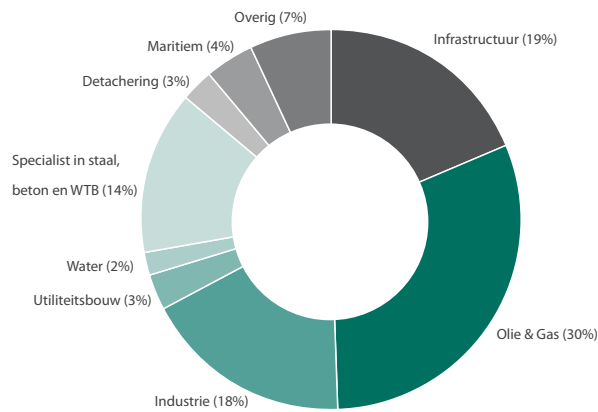
Fietsappel Alphen aan den Rijn.

1.3 Grafische weergaven

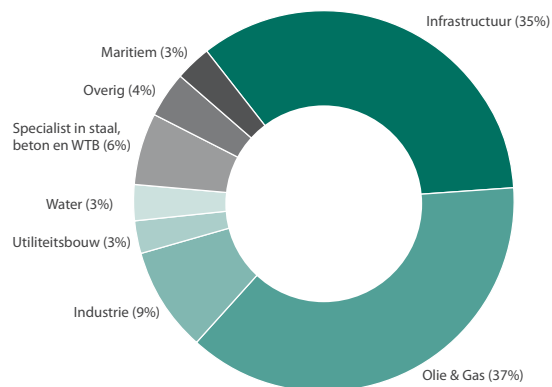
Aantal medewerkers (in fte's)



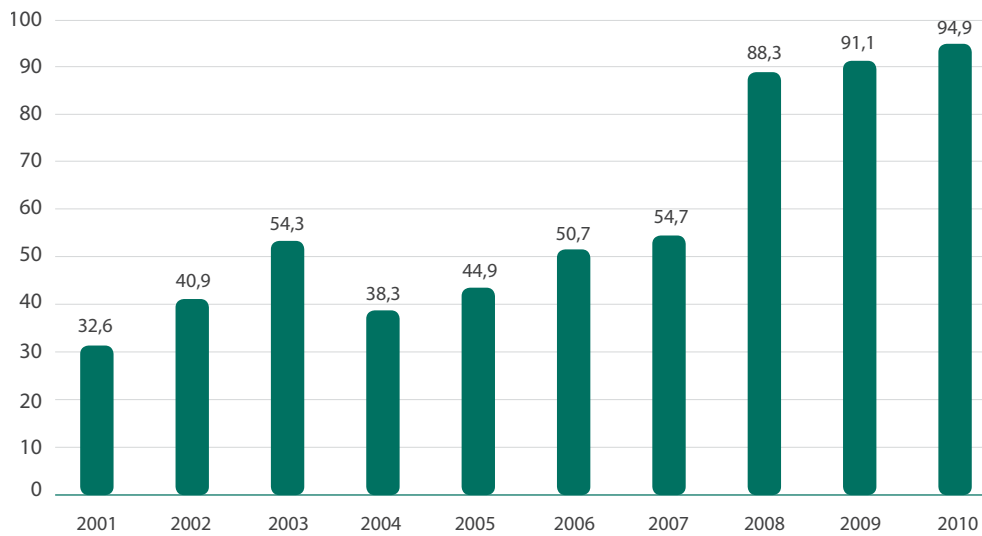
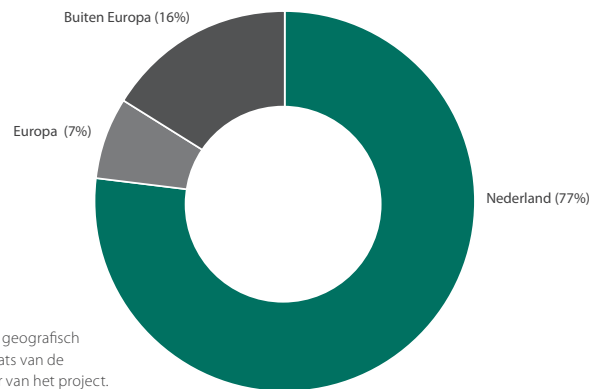
Aantal fte's per markt



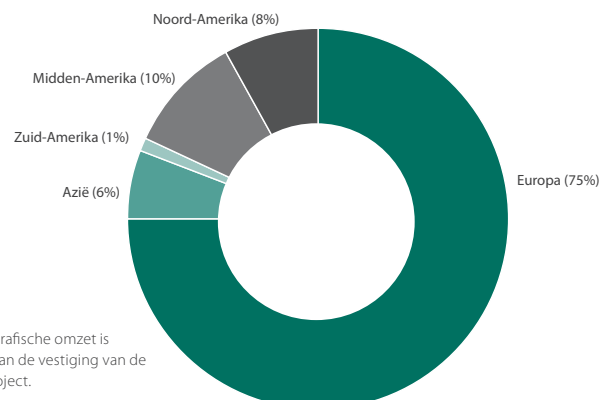
Omzet per markt (exclusief intercompany werkzaamheden)



Omzet (in miljoenen euro's)

Omzet per geografisch gebied
(vestiging opdrachtgever)

* Bij bepaling van de omzet per geografisch gebied is uitgegaan van de plaats van de vestiging van de opdrachtgever van het project.

Omzet per geografisch gebied
(uiteindelijke locatie van het project)

* Bij bepaling van de geografische omzet is uitgegaan van de plaats van de vestiging van de opdrachtgever van het project.



F3-FA gasplatform.

F3-FA is het eerste zelf-installerende platform met een totaal gewicht van 8.800 ton.

Iv-Oil & Gas deed de engineering en inkoop voor dit project.

2 Directieverslag

2.1 Algemeen

Marktontwikkelingen

Als gevolg van de crisis, die vanaf 2008 de wereld in haar greep houdt en haar dieptepunt in 2009 kende, werden we begin 2010 toch vrij onverwacht met aanzienlijke onderbezetting geconfronteerd. Tot op dat moment hadden we nog niet veel last gehad van deze recessie en hadden we zelfs het idee dat deze wel eens geheel aan ons voorbij zou kunnen gaan. Maar dat bleek niet het geval. Orders bleven uit, de orderpositie was inmiddels aardig geslonken, opdrachtgevers stelden beslissingen voor zich uit. En dus ontkwamen ook wij er niet aan. Doordat het onmogelijk was een voorspelling te doen van de duur, zijn er direct maatregelen getroffen. Van tijdelijk personeel werd zo veel mogelijk afscheid genomen, investeringen zijn gestopt, de kosten gedrukt. Ook werden mogelijkheden van arbeidstijdverkorting en eventueel ontslag onderzocht. Gelukkig is het zover niet gekomen. Al relatief snel na het eerste kwartaal, konden de eerste tekenen van herstel worden waargenomen, de leegloop werd minder, de werkportefeuille groeide weer.

Bleef in eerste instantie de infrastructuur redelijk op peil, later bleek de olie- en gasmarkt de aanjager van de markt te worden. Een snel stijgende olieprijs en onrust in het Midden-Oosten waren genoeg aanleiding voor nieuwe investeringen. Opnieuw bleek het belang van activiteiten in verschillende markten. Veel ellende kon worden opgevangen vanuit de goedlopende divisies. Meest zorgelijk bleek toch wel de traditionele bouwmarkt te zijn. Grote leegstand in kantoren, afnemende behoefte aan kantoorruimte als gevolg van 'het nieuwe werken' en krapte op de geldmarkt waren er de oorzaak van dat het totale bouwvolume met tientallen procenten afnam. Voor Iv-Groep heeft de bouwmarkt een relatief klein belang. Toch hebben we besloten om onze capaciteit verder te reduceren en ons nog meer te richten op de industriële markt. Maar zelfs ten tijde van diepe recessie liggen er kansen.

Duurzaamheid en duurzaam gerelateerde projecten lijken nieuwe toverwoorden. Deze projecten zijn vaak gerelateerd aan gebouwgebonden installaties. Hierop hebben we dan ook flink ingezet en hebben we middels een overname van IOC Ridderkerk onze capaciteit versterkt.

De Rijksoverheid heeft haar investeringen in de infrastructuur gedurende de eerste crisisjaren goed op peil gehouden. Bureaus die actief zijn in dit marktsegment hebben dan ook nauwelijks last gehad van minder werkaanbod. Wel zie je een ontwikkeling waarin bureaus die actief in de bouw zijn, hun aandacht naar de infrastructuur verplaatsen. Om op korte termijn succesvol te kunnen zijn op een nieuwe markt, is veelal het prijsmechanisme gebruikt. Dit heeft logischerwijs een prijsdrukkend effect gehad op de hele markt, al kon bij Iv-Groep de bezettingsgraad redelijk op peil worden gehouden.

Zeker in periodes van neergang blijkt het steeds weer van groot belang om actief te zijn in nichemarkten. Juist deze markten onttrekken zich over het algemeen aan conjuncturele schommelingen. Iv-Groep is onder andere actief in de staal- en werktuigbouw. Deze markt van specialisten is niet groot, maar over het algemeen is er wel voldoende werk te vinden.

Omzet en resultaat

Ondanks de onderbezetting in de eerste maanden van het jaar, zijn omzet en resultaat toch gestegen. Met een omzet van € 95 miljoen is opnieuw een nieuw record geschreven. Deze stijging werd voornamelijk gerealiseerd door overnames. Autonoom was sprake van een kleine teruggang.

Ook het resultaat was met € 9 miljoen voor belastingen en winstdeling een nieuw record en bleef daarmee goed op lijn.

Overnames

In het afgelopen jaar hebben een grote en een aantal kleine overnames plaatsgevonden.

In de Verenigde Staten is het ingenieursbureau HFG Engineering van Heerema Fabrication Group (HFG) overgenomen. Na de overname zijn het personeel en de bedrijfsvoering overgegaan in een nieuw opgericht bedrijf genaamd Iv-AGA. AGA refereert aan het oorspronkelijke bureau dat vier jaar geleden door HFG is overgenomen. Voor HFG behoorde het hebben van een eigen ingenieursbureau niet langer tot de kernactiviteiten.

Iv-AGA is actief op het gebied van onshore en offshore projecten. Zij heeft vestigingen in Houston en New Orleans. Met ruim 100 man vast personeel wordt een omzet van \$15 miljoen gerealiseerd.

In Almere zijn alle werknemers van Idea overgenomen. Idea is gespecialiseerd in FEM- berekeningen op het gebied van staal- en werktuigbouw. De werknemers zijn in dienst gekomen van Iv-Consult.

In Ridderkerk is IOC Ridderkerk (Installatie Ontwerp Centrum) overgenomen. IOC Ridderkerk is gespecialiseerd in het ontwerpen van gebouw gebonden installaties.

Naast deze overnames is afscheid genomen van 50% van de aandelen in Tecona. Deze zijn middels een management buy-out overgenomen door de zittende directeur. Het is de bedoeling om op korte termijn ook de overige 50% af te stoten. Tecona is actief als uitzendbureau op de industriële markt.

Bedrijfsstructuur

De divisiestructuur, zoals we die bij Iv-Groep kennen, is het afgelopen jaar verder uitgebreid en waar nodig geoptimaliseerd. Afscheid werd genomen van die onderdelen die niet goed in deze structuur passen (Tecona) en daar waar onderdelen versterkt konden worden, zijn overnames gedaan.

Kwaliteit en duurzaamheid

Iv-Groep beschikt over het ISO-9001:2000 en het VCA** certificaat.

Het ISO-9001 certificaat betreft de kwaliteitsborging van het eigen product.

Het VCA** certificaat betreft de veiligheid op de bouw.

Naast de diverse kwaliteitssystemen zijn er ook systemen ontwikkeld waarmee bedrijven de mate van duurzaamheid kunnen toetsen. Een voorbeeld is de CO₂-ladder die ProRail hanteert om zijn toeleveranciers hierop te beoordelen.

Sedert begin 2010 heeft Iv-Groep activiteiten ontplooid om zich ook op het gebied van duurzaamheid te kunnen onderscheiden. Dat moet leiden tot toetreding op trede 3 (van de 5 in totaal) van de genoemde ladder in de loop van 2011.

Ondernemingsraad

Iv-Groep hecht veel waarde aan een goede samenwerking met de ondernemingsraad. De o.r. vormt een belangrijke schakel in een goede communicatie met de medewerkers. Omgekeerd kunnen de leden van de o.r. in een vroegtijdig stadium zaken aan de orde stellen die onder het personeel leven, vaak zonder dat de directie er kennis van heeft.

Het afgelopen jaar is met veel zorg de marktontwikkeling gevolgd. Zeker in het eerste kwartaal van het jaar zag de situatie er niet rooskleurig uit en moesten we voorbereid zijn verdergaande stappen te nemen. Mogelijkheden als arbeidstijdverkorting en in het uiterste geval ontslag zijn bestudeerd. Gelukkig konden dergelijke ingrepen vrijwel geheel worden voorkomen. Slechts van een klein aantal medewerkers in de bouwgroep is gedwongen afscheid genomen, weliswaar met een goede afvloeiingregeling.

Voor de komende jaren is nog een aantal belangrijke beslissingen te nemen met name ten aanzien van de pensioenen. Allereerst zal de regeling bij de medewerkers in Haarlem per 1 januari 2012 (beschikbare premieregeling) worden geïntegreerd met die van de overige medewerkers (eindloonregeling). Voorts moet onderzocht worden hoe om te gaan met de almaar hoger wordende levensverwachting in Nederland. Voorzichtige aanzetten in deze moeilijke discussie zijn het afgelopen jaar reeds genomen.

Personeel

De medewerkers zijn ons belangrijkste bezit. Het is dus zaak hier veel aandacht aan te schenken. De afdeling HRM is inmiddels uitgegroeid tot een professionele organisatie. POP-gesprekken (persoonlijk ontwikkelingsplan) vragen veel tijd en aandacht, maar zijn zonder enige twijfel de inspanning meer dan waard. Het afgelopen jaar is een belangrijke stap gezet in de functieprofielen bij de diverse divisies. Voor vrijwel de gehele organisatie zijn deze nu definitief.



Risicomanagement

Steeds meer aandacht wordt besteed aan het identificeren en controleren van de risico's. De groei van de onderneming, maar vooral ook de toename van het zaken doen in het buitenland veroorzaken risico's waar we in het verleden niet of nauwelijks mee te maken kregen.

Wellicht als gevolg van de economische recessie is ook een toename van het aantal juridische procedures waarneembaar.

Iv-Groep werkt aan een risicoregister, op basis waarvan inzicht wordt verkregen van de totale exposure waaraan het bedrijf op enig moment wordt blootgesteld.

Directie en Raad van Commissarissen

De directie van Iv-Groep bestaat uit:

ir. R. van de Waal;

Peerdeman Beheer b.v., vertegenwoordigd door de heer ir. H.C. Peerdeman;

M. Rietveld;

Bal Beheer b.v., vertegenwoordigd door de heer ing. W. Bal.

De raad van commissarissen bestaat uit:

ir. R. Uijlenhoet, president;

ir. K. Wester;

ir. H. de Jonge.



Het K5CU-satellietplatform.

2.2 Verslag per divisie: stand van zaken

Markt:	Specialist in staal, beton en werktuigbouw
Onderneming:	Iv-Consult, Iv-Consult Sdn. Bhd.
Vestigingen:	Papendrecht, Almere en Kuala Lumpur (Maleisië)

Meer nog dan in het verleden ontwikkelt Iv-Consult zich tot dé specialist in staal, beton en werktuigbouw. Deze koers lijkt steeds succesvoller te worden. De vraag naar specialisten wordt op vrijwel ieder gebied al maar groter. Tendensen in de markt, waarbij het eenvoudige werk naar verre landen wordt uitbesteed, gelden in veel mindere mate voor dit soort activiteiten.

De keerzijde van het verhaal is dat het moeilijk is geschikt personeel te werven. Jong afgestudeerde academici voelen zich nauwelijks nog aangetrokken door een carrière tot specialist. De generalist heeft wat dat betreft veel meer aantrekkingskracht. Als specialist moet je 10 tot 15 jaar actief zijn in het vak om als ervaren te worden beschouwd. Ook dat vooruitzicht wordt vaak als niet aantrekkelijk gezien.

Dat heeft ertoe geleid dat ook Iv-Consult naar de mogelijkheden in de Aziatische landen kijkt. Nu al heeft Iv-Consult een Maleisische dochteronderneming, die zich richt op werktekeningen van staalconstructies. Dat wordt nu al weer een jaar of twaalf succesvol gedaan. Onderzocht wordt om deze activiteiten verder richting engineering en ontwerp uit te bouwen. Eventuele problemen ten aanzien van de kwaliteit moeten door de kennis en ervaring van de eigen medewerkers worden opgevangen.

De omzet daalde licht naar € 9,5 miljoen. Het resultaat* steeg daarentegen tot € 2,0 miljoen.

Markt:	Infrastructuur
Onderneming:	Iv-Infra, Iv-Infra USA
Vestigingen:	Papendrecht, Nieuwegein, Amsterdam en New Orleans (Verenigde Staten)

Opnieuw heeft Iv-Infra een uitstekend jaar achter de rug. Heftige concurrentie en dalende omzetten op de gemeentelijke inframarkt hebben nauwelijks invloed op omzet en resultaat gehad.

Eenzijds komt dat doordat Iv-Infra toch wel een bijzondere plek tussen de vele collega-ingenieursbureaus inneemt. De aanwezige diepe kennis van betonnen en stalen kunstwerken in combinatie met een ruime ervaring op het gebied van wegontwerp maakt Iv-Infra een aantrekkelijke partner voor de grote design en constructieprojecten. Diezelfde kennis wordt in ruime mate ingezet op de onderhoudsmarkt, een markt waar de afgelopen jaren een flinke groei waar te nemen was.

Anderzijds weet de onderneming zich te onderscheiden op het gebied van risico analyse en system engineering; nieuwe technologieën afkomstig uit de vliegtuigbouw, tegenwoordig toegepast bij grote infrastructurele projecten en andere projecten met een hoog risicogehalte.

Het project 'het ontwerp van de nieuwe Panamasluizen' trok ook in 2010 de meeste aandacht. Onder moeilijke omstandigheden, zowel technisch als projectmatig, werd goede voortgang geboekt. Op tijd konden begin 2011 de ontwerpen van de eerste twee deuren en het bewegingswerk worden opgeleverd. Het ontwerp van de laatste deur moet einde van het lopende jaar worden opgeleverd.

De omzet van Iv-Infra steeg aanzienlijk naar € 33,0 miljoen; het resultaat* steeg naar € 3,0 miljoen.

Markt:	Olie & Gas
Onderneming:	Iv-Oil & Gas; Iv-AGA; Escher Process Modules
Vestigingen:	Papendrecht, Houston en New Orleans (Verenigde Staten)

Als gevolg van de sterk dalende olieprijs zakte de markt voor offshore installaties begin 2010 vrij onverwachts in elkaar. Financiering van nieuwe projecten bleek zo eenvoudig niet meer te zijn, met als gevolg dat projecten werden uitgesteld.

Maar met de stijging van de olieprijs in de loop van het jaar, kwamen ook de aanvragen weer terug. Dat resulteerde in een goed tot zeer goed gevulde orderportefeuille tegen het einde van het jaar.

Noemenswaardig is het project dat geboekt werd voor het Belgische gasdistributiebedrijf Fluxys. Voor een contractwaarde van circa € 100 miljoen kon samen met Visser & Smit Hanab op basis van gelijkwaardigheid een compressiestation worden geboekt. De installatie heeft tot doel de druk in dit deel van het Europese gasnetwerk op peil te houden. De installatie moet in de zomer van 2012 worden opgeleverd.

Een nieuwe dimensie werd verkregen door de overname van wat nu Iv-AGA heet; een Amerikaanse onderneming met circa 100 medewerkers, net als Iv-Oil & Gas actief in onshore en offshore installaties voor de olie- en gasindustrie.

Het werken met Amerikanen, het naar elkaar toebrengen van twee culturen, zonder dat de een ten opzichte van de ander tekort wordt gedaan, de omzetting naar één administratief systeem enzovoort bleken een uitdaging. Geconstateerd kan worden dat we er nog niet zijn. Iv-AGA toont een aanzienlijk verlies over acht maanden 2010, de marktpotenties zijn daarentegen enorm. We zijn dan ook optimistisch over de toekomst.

Escher Process Modules liet wederom goede resultaten zien. Zowel de markt voor spare-parts als voor nieuwe installaties is goed. Grote oliemaatschappijen als Shell en BP weten Escher goed te vinden.

De omzet van Iv-Oil & Gas daalde voornamelijk als gevolg van een vermindering omzet derden tot € 27,3 miljoen. Het resultaat* bleef ongeveer gelijk op € 4,7 miljoen.

Iv-AGA maakte over acht maanden een omzet van € 7 miljoen. Het bijbehorende resultaat* was € 1,2 miljoen verlies.

De omzet van Escher bleef constant op € 3,5 miljoen. Ook het resultaat* bleef ongewijzigd: € 1,1 miljoen.

Markt:	Industrie
Ondernemingen:	Iv-Industrie
Vestigingen:	Arnhem en Haarlem

Na het dieptepunt in 2009 heeft de divisie zich in 2010 sterk weten te verbeteren, al leidde dat (nog) niet tot het schrijven van zwarte cijfers. De markt trok aan, maar is bij lange na nog niet op het niveau van voor de crisis. Wat verheugend is te constateren, is dat bij steeds meer opdrachtgevers vaste voet aan de grond kon worden gevonden. Continuïteit is belangrijk voor een ingenieursbureau.

Om succesvol te kunnen zijn, is ook focus belangrijk. Om die reden en mede gelet op de slechte marktomstandigheden, is besloten voortaan volledig op industriële projecten te concentreren en de utiliteitsbouw te verlaten. Helaas waren enkele gedwongen ontslagen niet te vermijden.

De omzet steeg aanzienlijk tot € 14,2 miljoen. Het resultaat* verbeterde tot € 0,6 miljoen verlies.

Markt: Utiliteitsbouw
Onderneming: Iv-Bouw
Vestiging: Alblasterdam

De divisie richt zich met name op de gebouwgebonden werktuigbouwkundige en elektrische installaties. Werkzaamheden op het gebied van constructie en bouwkunde worden ondergebracht bij een van de andere divisies.

Ondanks de crisis in de bouw, zijn er voldoende projecten op het gebied van de installatietechniek. Nieuwe technieken, CO₂ neutraal, duurzaamheid, van cradle tot cradle, zijn nieuwe kreten die voor grote veranderingen in de markt zorgen. Iv-Bouw maakt daar dankbaar gebruik van.

Eind 2010 kon het gespecialiseerde bureau IOC Ridderkerk worden overgenomen. Inmiddels zijn alle activiteiten volledig geïntegreerd. De kennis en ervaring van IOC Ridderkerk kunnen goed worden ingezet en zullen leiden tot verdere groei in deze markt.

Omzet en resultaat zitten over 2010 nog verwerkt in de cijfers van Iv-Industrie.

Markt: Water
Onderneming: Iv-Water
Vestiging: Papendrecht

Iv-Water heeft een sterke positie bij waterschappen en hoogheemraden. Specialistische kennis van afvalwaterreiniging en drinkwaterbereiding liggen daaraan ten grondslag.

Projecten in deze markt worden over het algemeen Europees aanbesteed. Selectie vindt plaats op zowel kwaliteit als prijs. Het stunts met prijzen zoals dat de laatste tijd is waar te nemen (er wordt regelmatig over deze problematiek in de pers gepubliceerd) tonen de grote honger naar werk van collega-ingenieursbureaus, maar vooral ook onduidelijkheden in de aanbestedingsprocedures. Desondanks heeft Iv-Water de positieve ontwikkelingen van de afgelopen jaren weten voort te zetten.

De omzet daalde licht tot € 3,4 miljoen. Het resultaat* was bevredigend: € 0,4 miljoen.

Markt: Maritiem
Onderneming: Nevesbu
Vestiging: Papendrecht

Deze specialist op het gebied van marineschepen en specialistische vaartuigen voor de olie- en gasindustrie, heeft zich na een aantal moeilijke jaren een goede positie verworven in de markt. Naast de Nederlandse en de Spaanse marine is nu ook de Maleisische marine een belangrijke opdrachtgever.

Begin 2010 kon Nevesbu namelijk een groot project verwerven in Maleisië. Hier worden twee bestaande korvetten volledig omgebouwd. Nevesbu vervult hiervoor de rol van System Integrator. Een aanzienlijk project, dat het bedrijf gedurende enige jaren van een basis workload zal voorzien.

De omzet van Nevesbu bleef constant op € 5,7 miljoen. Het resultaat* toonde een aanzienlijke verbetering. Na een klein verlies in 2009 werd nu een winst van € 0,9 miljoen geboekt.

* Dit betreft het resultaat voor winstdeling en belasting.

2.3 Vooruitzichten

Marktontwikkelingen

Na een voor veel ingenieursbureaus moeilijk 2010, valt te vrezen dat ook het komende jaar niet veel verlichting zal geven. Zeer bepalend is de sector waarin het bureau actief is.

Nu al weer voor het derde achtereenvolgende jaar is er crisis op de bouwmarkt. En beter zal het er niet op worden. De huizenmarkt is in elkaar gestort, vastgoedontwikkelingen in de kantorensectoren zijn op één hand te tellen, gemeenten trekken de broekriem aan, de Rijksoverheid bezuinigt waar het kan. Zorgwekkende vooruitzichten dus. Voor de bureaus actief in dit marktsegment geen goede ontwikkelingen.

De industriële bedrijven doen het daarentegen goed. Nieuwe investeringen zijn daar te verwachten.

Gelet op de hoge olieprijs, de onzekerheid in het Midden-Oosten en de aanhoudende groei van de Aziatische landen, zal de markt voor olie & gas blijven boomen, zoals dat ook al de tweede helft van het vorig jaar het geval was.

Onduidelijk zijn de ontwikkelingen in de infrastructuur. Bezuinigingen bij de overheid leiden tot vermindering van nieuwe projecten. Van stimulering is geen sprake meer; het bedrijfsleven moet het van de overheid overnemen. Daarnaast is sprake van toenemende concurrentie. Nieuwe bedrijven betreden de inframarkt als gevolg van de crisis in de bouw. Het ligt in de verwachting dat dit de situatie er niet makkelijker op maakt.

Eenzelfde situatie is waarneembaar bij water gerelateerde projecten. Ook hier moet worden bezuinigd, terwijl het aantal spelers alleen maar toeneemt.

Specialist in beton, staal en werktuigbouw

Er is een grote vraag naar deze vorm van kennis. Vanuit de olie- en gasindustrie zijn ontwikkelingen voor diepwatertechnologie aan de gang die grote behoefte hebben aan kennis op het gebied van staal en werktuigbouw. Transporten over zee, heavy lifting, overslag in havengebieden, overall is dezelfde situatie waarneembaar. We kunnen dan ook optimistisch over de toekomst zijn. De kunst ligt erin om optimaal van onze huidige positie gebruik te maken.



De nieuwe slanke fiets- en voetgangersbrug over het Amsterdam-Rijnkanaal.

Infrastructuur

Voor de inframarkt zullen we enige voorzichtigheid moeten betrachten. Onze uitgangspositie is zonder meer goed, de samenwerking met grote aannemers op het gebied van design en construct verloopt naar wens. Verhoogde concurrentie in combinatie met een terughoudende overheid ten aanzien van nieuwe investeringen maken dat het doen van voorspellingen moeilijk is. Desondanks zijn wij niet negatief over wat 2011 ons zal gaan brengen.

Olie & Gas

Naar het zich laat aanzien zal 2011 stormachtig gaan verlopen. Investeringen zijn te verwachten die ertoe moeten leiden minder afhankelijk te worden van de landen in het Midden-Oosten en tevens om aan de groei in de vraag tegemoet te kunnen komen. Daarnaast is een ontwikkeling waarneembaar van grote windmolenparken op zee. De windmolens zelf, maar zeker de bijbehorende transformatorstations, bieden interessante kansen.

De olie- en gasmarkt in de VS zal zeker verder aantrekken. De problemen rond het olielek in de Golf van Mexico bij BP zijn inmiddels goeddeels opgelost. Wij verwachten in ruime mate van deze ontwikkelingen te kunnen profiteren.

Industrie

De meeste industriële bedrijven hebben de crisis achter zich gelaten. Nieuwe investeringen staan op het programma. Wij verwachten dat Iv-Industrie van deze ontwikkelingen kan mee profiteren. Ook op het gebied van de energievoorziening zijn nieuwe investeringen te verwachten. Dat kunnen projecten op het gebied van alternatieve energie zijn (windmolens), maar ook conventionele installaties. De ramp met de kernenergiecentrales in Japan zal hierop zeker ook zijn invloed hebben.

Utiliteitsbouw

Iv-Groep richt zich voornamelijk op de installatietechniek in de bouwmarkt. Ondanks de malaise liggen hier voldoende kansen. Wellicht kan onze kennis van installaties als breekijzer werken en openingen bieden voor andere disciplines als constructies en bouwkunde.

Water

De Nederlandse markt voor deze projecten is goeddeels verdeeld. Verdere groei in de kwaliteitsmarkt is niet te verwachten. De markt voor waterkwantiteit biedt echter nog wel kansen. Enerzijds moeten nu reeds maatregelen genomen worden om de verwachte stijging van de zeewaterspiegel het hoofd te kunnen bieden. Anderzijds is ook de behoefte aan schoon zoet water toenemend.

Internationaal is Iv-Water nog maar nauwelijks actief. Wereldwijd is water een van de belangrijkste issues. Het is duidelijk dat met de aanwezige kennis mogelijkheden gevonden kunnen worden.

Maritiem

De vooruitzichten voor marineprojecten zijn meer dan goed. Op basis van de huidige, nu al goedgevulde orderportefeuille, aangevuld met enige nieuwe projecten, lijkt 2011 voor Nevesbu een goed jaar te worden.

Buitenland

Daar waar de ontwikkelingen in het Midden-Oosten deze regio minder interessant maken en de bijbehorende risico's groot zijn, concentreert Iv-Groep zich op twee regio's:

De Verenigde Staten: het hebben van een eigen bedrijf met vestigingen in Houston en New Orleans, betekent dat de VS natuurlijk in het middelpunt van de aandacht ligt. Maar niet alleen om die reden. De markt op het gebied van olie en gas is enorm. De Golf van Mexico is 'the place to be' als het gaat om nieuwe ontwikkelingen. Bovendien heeft Iv-Groep ook wel wat te bieden. De combinatie van kennis op het gebied van techniek en ruime ervaring met EPC-contracten maken Iv-Groep een aantrekkelijke partner. Wij verwachten dan ook met Iv-AGA een aanzienlijke groei te kunnen realiseren.

Het verre Oosten: de Aziatische landen bieden vooral perspectief in de mogelijkheid bestaande capaciteit uit te breiden. Gelet op het tekort aan arbeidskrachten in de technische disciplines, is dit een noodzaak om de gewenste groeiambities te kunnen realiseren.

Overnames

Zonder actief op zoek te zijn naar grote overnames, blijft Iv-Groep geïnteresseerd in kansen die ons worden geboden. Kleine gespecialiseerde bedrijven kunnen een goede aanvulling zijn binnen de bestaande structuur.

Doelstellingen 2011

Voor 2011 wordt uitgegaan van een omzet ruim boven de € 100 miljoen. Dit is gebaseerd op 10% groei op jaarbasis. Deze groei moet volledig autonoom gerealiseerd worden.

Het streven is een bruto resultaat op omzet (voor belastingen en winstdeling) van 10% (9% in 2010). De realisatie daarvan is in sterke mate afhankelijk van een aantal grote, internationale projecten. Voor een goede afloop daarvan zijn wij vaak afhankelijk van situaties die nauwelijks door onszelf zijn te beïnvloeden. Goed management, bijtijds ingrijpen en vertrouwen bij de klant moeten tegenvallers zoveel mogelijk voorkomen.

Personeel

De geplande groei maakt dat we ook weer actief naar gekwalificeerd personeel op zoek zijn. Gerichte campagnes op hogescholen en universiteiten moeten ons daar de mogelijkheid toe bieden.



*De Maleisische korvetten KD Kasturi en KD Lekir.
Deze 25 jaar oude korvetten worden omgebouwd om de levensduur met 15 jaar te verlengen.
Nevesbu is Platform System Integrator in het project.*

3 Geconsolideerde balans per 31 december

in duizenden euro's

	31 december 2010	31 december 2009
Ontwikkelingskosten	145	93
Kosten licenties	<u>1.659</u>	<u>831</u>
Immateriële vaste activa	1.804	924
Machines en installaties	2.166	1.959
Andere vaste bedrijfsmiddelen	<u>680</u>	<u>644</u>
Materiële vaste activa	2.846	2.603
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	2.552	830
Leningen aan aandeelhouders	251	297
Belastinglatentie	<u>1.948</u>	<u>1.257</u>
Financiële vaste activa	4.751	2.384
Voorraden	16	12
Handelsdebiteuren	12.323	15.791
Vorderingen op deelnemingen	4.493	-
Overige vorderingen	5.757	4.925
Overlopende activa	<u>1.252</u>	<u>457</u>
Vorderingen	23.825	21.173
Liquide middelen	17.559	3.937
BALANSTOTAAL	<u>50.801</u>	<u>31.033</u>

	31 december 2010	31 december 2009
Groepsvermogen	10.831	7.619
Latente belastingverplichtingen	253	109
Jubileumverplichting	654	469
Garantievoorziening	90	349
Overige voorzieningen	47	3
Voorzieningen	1.044	930
Langlopende schulden	1.495	83
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	6.864	7.339
Schulden aan deelnemingen en groepsmaatschappijen	10.784	2.546
Onderhanden projecten	6.225	1.366
Schulden ter zake van pensioenen	485	992
Belastingen en premies sociale verzekeringen	5.042	3.624
Overige schulden	113	9
Overlopende passiva	7.918	6.525
Kortlopende schulden	37.431	22.401
BALANSTOTAAL	50.801	31.033

4 Geconsolideerde winst- en verliesrekening

in duizenden euro's

	2010	2009
Netto omzet	94.861	91.102
Wijzigingen in onderhanden projecten	<u>(3.750)</u>	<u>2.794</u>
Productiewaarde	91.111	93.896
Overige opbrengsten	48	-
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	(19.803)	(29.811)
Personeelskosten		
- Lonen en salarissen	(44.445)	(36.569)
- Sociale lasten	<u>(8.265)</u>	<u>(6.988)</u>
	(52.710)	(43.557)
Afschrijvingen op:		
- immateriële vaste activa	(646)	(114)
- materiële vaste activa	<u>(886)</u>	<u>(1.275)</u>
	(1.532)	(1.389)
Overige bedrijfskosten	(14.488)	(14.240)
Bedrijfsresultaat	2.626	4.899
Resultaat niet geconsolideerde deelnemingen	1.759	764
Rentelasten	(412)	(130)
Rentebaten	<u>84</u>	<u>41</u>
	1.431	675
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	4.057	5.574
Belastingen	(238)	(1.161)
Geconsolideerd resultaat na belastingen	3.819	4.413
Belang derden	24	(76)
Geconsolideerd resultaat na belastingen	<u>3.843</u>	<u>4.337</u>

5 Geconsolideerd kasstroomoverzicht

in duizenden euro's

	2010	2009
Bedrijfsresultaat	2.626	4.899
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen materiële vaste activa	981	1.158
Afschrijvingen immateriële vaste activa	646	231
Mutatie voorzieningen	(30)	198
	<u>1.597</u>	<u>1.587</u>
	4.223	6.486
Veranderingen in werkkapitaal:		
Mutatie voorraad grond- en hulpstoffen	(4)	12
Mutatie kortlopende vorderingen	(2.652)	3.333
Mutatie kortlopende schulden	14.441	(558)
	<u>11.785</u>	<u>2.787</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	16.008	9.273
Ontvangen rente	84	41
Kasstroom uit operationele activiteiten	16.092	9.314
Investeringsactiviteiten		
Investeringsactiviteiten in immateriële vaste activa	(928)	(140)
Investeringsactiviteiten in materiële vaste activa	(978)	(1.176)
Desinvesteringen in materiële vaste activa	46	67
Acquisitie deelnemingen	(57)	-
Betaalde goodwill	(63)	-
Ontvangen vergoedingen en aflossingen financieel vaste activa	-	10
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(1.980)	(1.239)
Financieringsactiviteiten		
Mutatie rekening-courantschulden aan kredietinstellingen	-	(2.008)
Aflossingen langlopende schulden	(83)	-
Betaalde rente	(412)	(130)
Betaalde dividenden	-	(2.000)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(495)	(4.138)
Mutatie geldmiddelen	<u>13.617</u>	<u>3.937</u>

6 Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening

Activiteiten

De activiteiten van Iv-Groep B.V. te Papendrecht en de tot de groep behorende vennootschappen bestaan voornamelijk uit het verlenen van ingenieursdiensten.

Groepsverhoudingen

Iv-Groep B.V. staat operationeel aan het hoofd van een groep van ondernemingen.

De belangrijkste in de consolidatie opgenomen vennootschappen zijn:

• Iv-Consult B.V.	Papendrecht	100%
• Iv-Oil & Gas B.V.	Papendrecht	100%
• Iv-Infra B.V.	Papendrecht	100%
• Iv-Water B.V.	Papendrecht	100%
• Iv-Software B.V.	Papendrecht	100%
• Muzada B.V.	Papendrecht	100%
• Iv-Industrie B.V.	Papendrecht	100%
• Iv-Bouw B.V.	Hengelo	100%
• Iv-Consult Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur (Maleisië)	75%
• Escher Process Modules B.V.	Eindhoven	100%
• Iv-Caribbean N.V.	Oranjestad (Aruba)	76%
• Iv-AGA LLC	New Orleans (Verenigde Staten)	82,5%
• Iv-Infra USA Inc.	New Orleans (Verenigde Staten)	100%
• IOC Ridderkerk	Dordrecht	100%

Bovenvermelde deelnemingen zijn integraal geconsolideerd.

• Nevesbu B.V.	Papendrecht	50%
• Tecona B.V. (*)	Rosmalen	50%

Bovenvermelde deelnemingen zijn proportioneel geconsolideerd in overeenstemming met artikel 409, Titel 9, Boek 2 Burgerlijk Wetboek.

(*) Per 1 oktober 2010 is het aandelenbelang in Tecona B.V. teruggebracht tot 50%. Als gevolg van het vorenstaande werd Tecona B.V. met ingang van 1 oktober 2010 proportioneel geconsolideerd.

Vennootschappen waarin Iv-Groep B.V. geen overheersende zeggenschap heeft, en welke zijn opgezet met een projectmatig karakter, worden niet in de consolidatie opgenomen.

Fusies en overnames

In 2010 heeft Iv-Groep activiteiten in de Verenigde Staten om niet overgenomen en ondergebracht in een nieuw opgerichte vennootschap, Iv-AGA LLC. De cijfers van deze onderneming zijn met ingang van 1 mei 2010 in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen. Per 1 november 2010 zijn tevens de activiteiten van IOC Ridderkerk overgenomen en derhalve vanaf overnamedatum mee geconsolideerd.

Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Iv-Groep B.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen, waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Iv-Groep B.V.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden geconsolideerd vanaf de overnamedatum. Op die datum worden de activa, voorzieningen en schulden gewaardeerd tegen de reële waarden. De betaalde goodwill wordt direct ten laste van het eigen vermogen gebracht. De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het tijdstip waarop de groepsband wordt verbroken.

A. Algemene grondslagen voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen voor grondslagen voor financiële verslaggeving en met de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW.



Constructiemanagement herlokatie fabriek Sonneborn.

Voor zover niet anders is vermeld, heeft de waardering van activa en passiva tegen nominale waarde plaatsgevonden.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden opgenomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

B. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De 'kosten van ontwikkeling' zijn gewaardeerd tegen de aan de projecten bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingstermijn bedraagt twee jaar.

De afschrijvingstermijn voor licentierechten bedraagt 5 jaar.

Betaalde goodwill inzake verworven deelnemingen wordt rechtstreeks ten laste van het eigen vermogen verwerkt.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, verminderd met afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen zijn berekend aan de hand van percentages van de aanschaffingswaarde op basis van een geschatte economische levensduur, 5 jaar voor machines & installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Financiële vaste activa

De niet geconsolideerde deelnemingen, waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Iv-Groep B.V. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor de schulden van de betreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingprijs en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

Onder de financiële vaste activa zijn latente belastingvorderingen opgenomen, indien en voor zover het waarschijnlijk is dat realisatie van de belastingclaim te zijner tijd zal kunnen plaatsvinden. Deze latente belastingvorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en hebben overwegend een langlopend karakter.

Voorraden

De waardering van de voorraden grond- en hulpstoffen geschiedt tegen de inkoopprijs volgens de first-in-first-out methode, voor zover nodig onder aftrek van een voorziening voor incurantheid.

Onderhanden projecten

De onderhanden projecten worden gewaardeerd tegen de direct bestede kosten, zijnde de bestede directe uren tegen een op integrale kostprijscalculatie gebaseerd uurtarief, alsmede de overige bestede directe kosten, verminderd met verwerkte verliezen en de aan opdrachtgevers in rekening gebrachte termijnen. De hierin begrepen resultaten op opdrachten op aanneemsom worden in de winst- en verliesrekening opgenomen tegen de percentage of completion methode. Toerekening van directe en indirecte kosten aan de opdrachten vindt plaats op basis van bestede uren en vooraf vastgestelde tarieven.

In het boekjaar gerealiseerde projectopbrengsten worden als opbrengsten in de winst- en verliesrekening verwerkt in de post 'netto omzet' of 'wijziging in onderhanden projecten' zolang het project nog niet is voltooid. Projectkosten zijn verwerkt in de kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten.

Vorderingen

Voor zover nodig zijn voorzieningen voor oninbaarheid in mindering gebracht. De voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is in te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Iv-Groep heeft diverse pensioenregelingen. De regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan pensioenuitvoerders, te weten verzekeringsmaatschappijen, bedrijfstakpensioenfondsen en ondernemingspensioenfondsen. De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of en zo ja, welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan. Deze additionele verplichtingen, waaronder eventuele verplichtingen uit herstelplannen van de pensioenuitvoerder, leiden tot lasten voor de vennootschap en worden in de balans opgenomen in een voorziening. Bij eindloonregelingen wordt een verplichting (voorziening) voor (coming) backservice opgenomen indien toekomstige salarisverhogingen op balansdatum reeds zijn toegezegd.

Voorziening voor jubileumverplichtingen

Overige langlopende personeelsbeloningen zijn beloningen wegens jubilea met een langlopend karakter. Hierbij is sprake van opbouw van rechten. De opgenomen verplichting is de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Voorziening voor belastingverplichtingen

Voor in de toekomst te betalen belastingbedragen uit hoofde van verschillen tussen commerciële en fiscale balanswaarderingen wordt een voorziening getroffen ter grootte van de som van deze verschillen vermenigvuldigd met het geldende belastingtarief.

Voorziening voor garantieverplichtingen

De voorziening voor garantieverplichtingen bestaat uit een beste schatting voor te vergoeden kosten, waaronder kosten bij wijze van service, voor diensten die zijn verricht voor balansdatum.

Langlopende schulden

Opgenomen rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

C. Grondslagen voor de resultaatbepaling

De bepaling van het resultaat geschiedt volgens een stelsel gebaseerd op historische kosten.

Netto omzet

Onder netto omzet wordt verstaan: de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend. Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Belastingen

De belastingen worden berekend op basis van het resultaat voor belastingen, rekening houdend met fiscale faciliteiten. De vennootschapsbelasting wordt in rekening-courant binnen de fiscale eenheid verrekend.

Resultaat niet-geconsolideerde deelnemingen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij Iv-Groep B.V. geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

Bij deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, wordt het dividend als resultaat aangemerkt. Verwerking hiervan vindt plaats onder de financiële baten en lasten.

D. Grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een gemiddelde koers.

Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Winstbelastingen, ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten

De verkrijgingprijs van verworven groepsmaatschappijen is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden.

De in de verworven groepsmaatschappijen aanwezige geldmiddelen zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht.



Rioolwaterzuiveringsinstallatie Steenwijk.

Iv-Water verzorgde het besteksontwerp, het aanbestedingstraject aan de aannemers en de directievoering en toezicht bij de renovatie en uitbreiding van de rioolwaterzuiveringsinstallatie te Steenwijk.





Voetgangersbrug over de N209.

Iv-Infra verzorgde het ontwerp en de engineering van de weg en de kunstwerken van de nieuwe N209.



7

De bedrijven van Iv-Groep

(Situatie medio 2011)

Iv-Groep B.V.: *Ir. R. van de Waal, M. Rietveld, Ing. W. Bal, Ir. H.C. Peerdeman*

Vestiging: Papendrecht

Iv-Oil & Gas B.V.: *Ing. W. Bal, Ir. T.J. Driever*

Vestiging: Papendrecht

Iv-Infra B.V.: *Ing. R.A. van Bodegraven, Ir. H.C. Peerdeman*

Vestigingen: Papendrecht, Nieuwegein, Amsterdam

Iv-Industrie B.V.: *Ir. D.G. de Graaf, Ing. J.J. Duister*

Vestigingen: Arnhem, Haarlem

Iv-Consult B.V.: *Ir. A. Lanser, P. Van Kerchove*

Vestigingen: Papendrecht, Almere

Iv-Water B.V.: *Ir. E. Vegt*

Vestiging: Papendrecht

Iv-Bouw B.V.: *Ir. E. Vegt*

Vestiging: Alblasserdam

IOC Ridderkerk: *J.H.M. Smeman, Ir. E. Vegt*

Vestiging: Alblasserdam

Escher Process Modules B.V.: *Y.J. Jansen, Ing. V.A.A. Rüter*

Vestiging: Papendrecht

Iv-Software B.V.: *Ir. A.G. Boerrigter*

Vestiging: Papendrecht

Muzada B.V.: *D.P. van der Steen*

Vestiging: Papendrecht

Iv-AGA LLC: *G.A. Garaudy P.E., L.J. Arbo P.E.*

Vestigingen: Houston (Texas, Verenigde Staten), New Orleans (Louisiana, Verenigde Staten)

Iv-Infra USA LLC: *K.C. Martin P.E.*

Vestiging: New Orleans (Louisiana, Verenigde Staten)

Iv-Consult Sdn. Bhd.: *R. van der Waal*

Vestiging: Kuala Lumpur (Maleisië)

Nevesbu B.V.: *Ir. C.I.M. van Roosmalen*

Vestiging: Alblasserdam

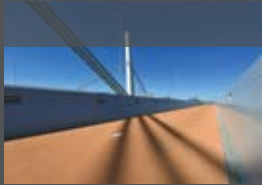
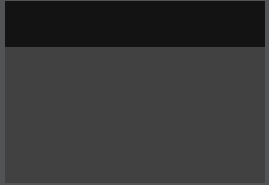
Iv-Caribbean N.V.: *Ing. H.M. Bunschoten*

Vestigingen: Oranjestad (Aruba), Willemstad (Curaçao)

De cijfers 2010 zijn ontleend aan de jaarrekening 2010 van Iv-Groep B.V., die door Deloitte Accountants B.V. is gecontroleerd en waarbij Deloitte Accountants B.V. op 8 juni 2011 een goedkeurende controleverklaring heeft verstrekt.

De volledige jaarrekening is gedeponereerd bij de Kamer van Koophandel in Rotterdam en tevens op te vragen via marketing@iv-groep.nl.

Er is een Engelstalige versie van dit verslag beschikbaar.



Iv-Groep b.v.

Noordhoek 37
3351 LD Papendrecht
Postbus 1155
3350 CD Papendrecht
Tel: +31 (0)78 644 80 00
Fax: +31 (0)78 644 80 01

www.iv-groep.nl

